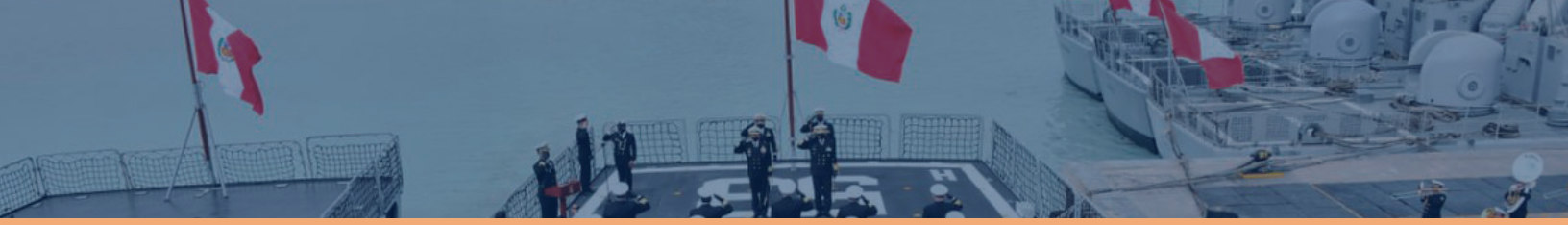


“UNA VIDA EN LA MARINA DE GUERRA”

Discurso de despedida del Vicealmirante Fernando Cerdán Ruiz



"Una vida en la Marina de Guerra"



VICEALMIRANTE FERNANDO CERDÁN RUIZ

Calificado en Submarinos y en Armas Submarinas. Ha seguido el Curso Básico de Estado Mayor en la Escuela Superior de Guerra Naval, el Curso de Operaciones Submarinas y Táctica Avanzada, Curso de Comando y Estado Mayor y Curso de Guerra Naval en la Escuela Superior de Guerra Naval, Curso de Alto Mando en la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos de Chile, el Curso Metodologías Activas y Colaborativas en la Educación Superior- Pontificia Universidad Católica del Perú, el Curso de Dirección Estratégica para la Defensa y Administración de Crisis.

Ostenta un MBA en Administración de Negocios y una maestría en Dirección de Personas y un diplomado en Asociaciones Público-Privadas, todas realizadas en la Universidad del Pacifico. Ha realizado el Programa Avanzado de Administración de Empresas ESAN, Programa de Alta Dirección para la Defensa CENTRUM, y el Programa de Alta Dirección de la Escuela de Dirección de la Universidad de Piura.

El 10 de octubre del 2014 el gobierno le confiere el ascenso al grado de Vicealmirante, asumiendo en el 2015 el cargo de Inspector General de la Marina posteriormente en el 2017 asumió el cargo de Comandante General de Operaciones del Pacífico. El 30 de octubre del 2018, mediante Resolución Suprema Nº158-2018-DE, el gobierno le confiere el cargo de Comandante General de la Marina.

RESUMEN

El 2 de noviembre del 2020 se realizó la ceremonia de pase a la situación militar de retiro del Vicealmirante Fernando Cerdán Ruiz, culmina su larga y destacada carrera de 42 años de servicio ininterrumpido. En este artículo, el Vicealmirante Cerdán Ruiz recuerda su paso por la Institución, desde sus inicios como cadete naval, hasta su nombramiento como Comandante General de la Marina.

PALABRAS CLAVE

Escuela Naval del Perú, BAP *Larrea,* Manuel Santiago Vascones, Jorge Portella Roca.

ABSTRACT

On November 2, 2020 took place the military retirement ceremony of Vice Admiral Fernando Cerdán Ruiz, ending his long and remarkable career of 42 years of unstoppable service. In this article, the Vice Admiral Cerdán Ruiz recalls his steps through the Institution, from the beginning as naval cadet to his entitlement as the Navy's General Command.

KEYWORDS

Peruvian Naval Academy, BAP Larrea, Manuel Santiago Váscones, Jorge Portella Roca.

El 1 de marzo de 1978, hace 42 años y 7 meses, llegué de franco a bordo, junto con 146 aspirantes a Cadetes Navales, compañeros y amigos. Al pasar por la puerta Unión de nuestra *alma mater,* la querida Escuela Naval del Perú, iniciamos una sólida formación naval. Antes de ello, era tan solo un fiel admirador de la Armada Peruana y de su máximo héroe, el Gran Almirante del Perú, Don Miguel Grau Seminario. Escuchaba siempre en mi interior las tres pitadas cortas que daban las grandes unidades de combate en el puerto del Callao al hacerse a la mar. Estas sirenas generaban un sentimiento especial en mi interior, de muy alto espíritu marinero.

Durante cinco años, mi promoción, integrada por jóvenes de sólidos valores y ávidos de gran aprendizaje, recibimos una intensa e importante formación, que complementamos con los principios y valores inculcados en nuestros hogares. Asimismo, adquirimos las competencias que todo hombre de mar debe tener para enfrentar las grandes tormentas y tempestades a las que el marino peruano



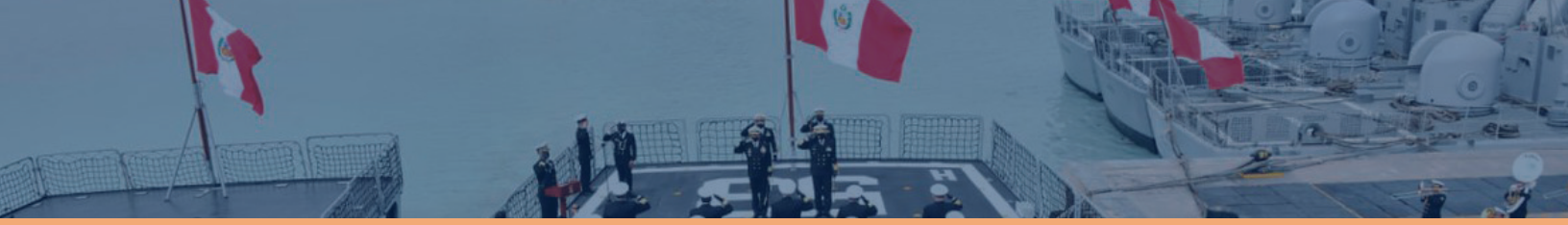
está acostumbrado a vencer. Con ello, luego de un exigente periodo, 94 jóvenes cadetes navales nos graduamos como Alféreces de Fragata y procedimos a cubrir un puesto de maniobra.

Todos teníamos una mirada al horizonte, muchas esperanzas, energía y compromiso con la institución y, por tanto, con nuestra patria. Desde ese instante, en nuestros puestos, cada uno materializaría y complementaría sus conocimientos, experiencias, habilidades y destrezas para iniciar la maniobra de zarpe. Así comenzaríamos pronto una larga e interesante travesía.

Una vez graduado como Alférez de Fragata, tuve la oportunidad de pertenecer a la dotación del BAP *Larrea*. Esta experiencia inolvidable fue mi primera escuela práctica, donde adquirí gran experiencia en la administración de personal, así como en grandes costumbres y tradiciones marineras. Llamado por las profundidades del mar con una firme, fiel y apasionante vocación, decidí pertenecer a la gloriosa y respetada fuerza de submarinos. Al presentarme el primer día a la Escuela de Submarinos quedó impregnado en mí el lema escrito en la parte superior de su *hall* principal, que dice: "Aquí se forjan hombres de acero". Con el tiempo lo entendí perfectamente.

De esa manera iniciamos una hermosa carrera naval que, en mi caso, por la estela dejada del que en vida fue el Capitán de Navío Jorge Portella Roca, a quien le envío mi eterno agradecimiento al cielo, y por la atracción de las profundidades del mar, hicieron que eligiera mi querida calificación de submarinos.

Al escuchar el segundo toque de la alarma de inmersión, nos sumergimos en el punto



de inmersión rumbo al Área de Operaciones para hacer frente a las amenazas que podían presentarse y empleamos todos los medios disponibles para el cumplimiento de la misión. Estábamos listos para emplear las competencias y los conocimientos adquiridos en forma efectiva en la Escuela Naval.

Al obtener la ansiada insignia de submarinos fui destacado a diversas unidades submarinas y ejercí todos los cargos, de acuerdo con la línea de carrera. Obtuve una valiosa experiencia en la operación y conducción de esta muy temida arma silente, cuyas principales características son el profesionalismo, el espíritu de cuerpo y la camaradería. Deseo destacar mi comando a bordo del BAP *Islay*, donde pude materializar las competencias adquiridas en esta área de la guerra naval.

Tuve la increíble experiencia de pertenecer al Batallón Ligero de Combate Numero 3, y fui parte de los que combatieron contra el flagelo del terrorismo. En ese sentido quiero hacer un reconocimiento a aquellos valerosos hombres que en el cumplimiento del deber entregaron sus vidas por la pacificación nacional, y dejaron en nosotros recuerdos de fortaleza y valentía que perdurarán por siempre.

Considero importante destacar la importancia de haber ejercido el cargo de Director de Recursos para la Defensa del Ministerio de Defensa, donde propuse la implementación del sistema de compensaciones industriales y sociales *offset*. Esta medida generó la primera directiva y su implementación en las Fuerzas Armadas. En la actualidad el sistema offset tiene un enfoque directo, y ha demostrado su efectividad en las compras militares. Por ello, hemos presentado un proyecto de ley que le otorga la base normativa al sistema de compensaciones *offset* directo e implementa un nuevo sistema de compensaciones industriales y sociales *offset* indirecto, en beneficio del desarrollo socio económico del país.

La institución me nombró Director de la Dirección de Alistamiento Naval, donde tuve la oportunidad de conocer más a fondo la situación del material de nuestras unidades navales, así como los beneficios que tendría la Marina de Guerra del Perú con el fortalecimiento en la implementación de proyectos de investigación y desarrollo, como lo venían haciendo diferentes países desarrollados en el mundo.

Asimismo, ejercí los cargos de Jefe del Estado Mayor de la Fuerza de Submarinos y de Comandante de la Fuerza de Submarinos. Mantuve este último cargo durante dos años consecutivos. Gracias al profesionalismo del personal superior y subalterno, trabajamos el diseño e implementación del proyecto de investigación de lo que ahora es el Sistema de Combate de las Unidades Submarinas denominado "Kallpa", así como otros proyectos de importancia estratégica, que permitieron recuperar las capacidades de nuestras unidades con medios nacionales y sin dependencia tecnológica.

He sido parte de la dotación de diversas Direcciones Generales que han fortalecido mis competencias como oficial de marina: la Dirección General de Economía de la Marina y la Dirección General de Material de la Marina. Como Subjefe del Estado Mayor General de la Marina tuve una visión de la institución en su totalidad, que sin lugar a duda ha sido la columna vertebral para los siguientes cargos que he ejercido.

También fui nombrado Inspector General de la Marina. En ese cargo desarrollé un Sistema de Inspectoría denominado Sisin, que mejoró la capacidad en la gestión del control interno, en lo relacionado con el monitoreo y la estadística. De este modo, se logró efectivizar el levantamiento de deficiencias y observaciones de las unidades y dependencias. El citado sistema fue reconocido como un proyecto de

mejora ganador por el Comité de Gestión de la Calidad de la Sociedad Nacional de Industrias.

Asimismo, ejercí el cargo de Comandante General de Operaciones del Pacífico por dos años y tuve la valiosa experiencia de conducir una serie de ejercicios, desplazamientos y operaciones en el ámbito nacional e internacional. Es pertinente mencionar las operaciones de ayuda humanitaria durante el fenómeno de El Niño costero en 2017, con una significativa participación a favor de los damnificados y comunidades sensibles del norte de nuestro país. En la tarea empleamos medios militares de forma innovadora en operaciones de ayuda humanitaria, como los vehículos anfibios LAV II, los cuales navegaron en zonas inundadas con la finalidad de rescatar a nuestros compatriotas en situación de vulnerabilidad. Este empleo innovador fue reconocido también como un proyecto de mejora ganador por el Comité de Gestión de la Calidad de la Sociedad Nacional de Industrias.

También resalto de ese comando la organización y conducción del ejercicio multinacional UNITAS 58, donde fuimos anfitriones. El ejercicio se desarrolló en dos fases, Pacífico y Anfibio, y contó con la participación de mas de 4200 marinos y un aproximado de 60 unidades navales, terrestres y aéreas de 19 países, provenientes de tres continentes: Europa, Oceanía y América.

El 30 de octubre de 2018 fui nombrado Comandante General de la Marina de Guerra del Perú.

En el ámbito de apoyo al orden interno, nuestra institución ha participado, en forma activa, en el área de operaciones del Vraem, donde ha enfrentado los remanentes del terrorismo, a través de operaciones dirigidas y coordinadas con el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.

Se ha mantenido permanentemente la vigilancia de nuestros ámbitos marítimos, fluviales y lacustres, lo que contribuyó a detectar e impedir delitos como tráfico ilícito de drogas, pesca ilegal, tráfico de madera, minería ilegal, entre otros.

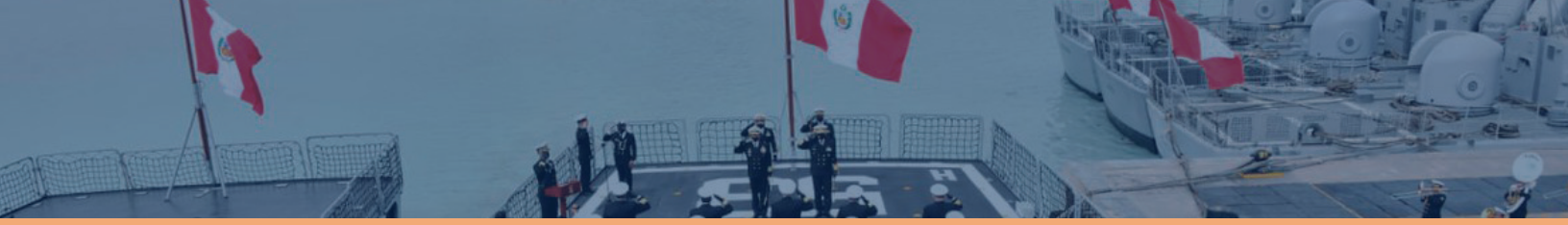
En el ámbito operacional y de apoyo a la política exterior del Estado, participamos con éxito en diversos ejercicios y desplazamientos internacionales, dentro de los cuales podemos mencionar los operativos UNITAS Atlántico-Anfibio 2019 en Brasil, UNITAS Pacífico 2019 en Chile, SUBDIEX 2019 en la costa oeste de Estados Unidos, SOLIDAREX 2019 en las costas del Perú, Ecuador y Colombia, y la Campaña Antártica 2019 ANTAR XXVI. Asimismo, la fragata misilera BAP *Quiñones* zarpó el viernes 30 de diciembre de ese año hacia Ecuador para el operativo UNITAS Pacífico.

Se ha considerado la participación del submarino BAP *Pisagua* para el próximo desplazamiento operacional SUBDIEX, en la costa este de Estados Unidos.

Se ha continuado con la construcción del segundo buque multipropósito en el SIMA-Callao y de la plataforma itinerante de acción social "Río Yavarí" en el SIMA-Iquitos. También está en su fase final de alistamiento la quinta y sexta patrulleras marítimas por parte del SIMA-Chimbote.

Asimismo, se viene ejecutando la construcción de cuatro lanchas de interdicción marítima, en convenio con el Ministerio de la Producción, con el fin de incrementar la capacidad de apoyo a las operaciones de la Autoridad Marítima Nacional.

Se ha considerado el contar, en el mediano plazo, con hasta cuatro unidades de transporte logístico capaces de varar en cualquier parte del litoral, y que serán construidas en los Servicios Industriales de la Marina. Al respecto, el Ministerio de Defensa gestiona el financiamiento de las dos primeras de estas unidades, a través del Fondo para Intervenciones



ante la Ocurrencia de Desastres Naturales (FONDES).

Todos los proyectos relacionados con la construcción naval se complementarían con otros vinculados a la probable cesión y transferencia de unidades navales de segundo uso de armadas extranjeras amigas, como Brasil, Corea del Sur e Italia.

Además, se ha continuado con la modernización de nuestras actuales unidades submarinas en el SIMA-Callao, con la asistencia técnica de la empresa ThyssenKrupp Marine Systems de Alemania.

Todos nuestros proyectos han buscado cerrar brechas de capacidades y, a la vez, contribuir a reactivar la economía nacional, para así generar puestos de trabajo y diversos beneficios para la sociedad en su conjunto; entre ellos, impulsar la industria, elevar el nivel tecnológico, generar empleo, demandar bienes y servicios locales, además de permitir que nuestro astillero modernice su equipamiento y mejore sus procesos de construcción de alto bordo.

Se inició la modificación de una aeronave Fokker-50 en la República Argentina para la instalación de un sistema de vigilancia electrónica Sigint, con lo cual la aeronave aumentará sus capacidades de exploración aérea con sistemas electrónicos integrados de última generación.

Se efectuaron las gestiones para que en los primeros meses de 2021 lleguen a nuestro país los cuatro helicópteros Super Sea Sprite SH-2G, que incrementarán las capacidades operativas de la guerra naval.

La naturaleza de la concepción del establecimiento naval terrestre es el soporte y sostenimiento logístico de nuestras unidades navales, en lo que se refiere a cantidad y calidad, y, como tal, debe ser acorde a los últimos desarrollos tecnológicos. La Base Naval del Callao exige ese cambio y, por ello, se ha efectuado la suscripción del Convenio de Cooperación Interinstitucional con el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, en relación con un decreto de urgencia que dispone la transferencia presupuestal para iniciar el proyecto de inversión de la Fase I del Plan Maestro de la Base Naval del Callao y la elaboración de los expedientes técnicos de los proyectos de las Fases 2 y 3, actualmente en proceso.

Al respecto, el proyecto de la Base Naval del Callao permitirá la ampliación de las capacidades del puerto del Callao, lo que, a su vez, incrementaría los ingresos del Estado por importaciones y disminuiría el déficit de infraestructura nacional. El citado proyecto considera la liberación de terrenos, los que, al ser concesionados, generarían ingresos a la institución, que podrían ser empleados para modernizar o reemplazar nuestras unidades navales que hayan cumplido su ciclo de vida útil.

Es importante resaltar la necesidad del mejoramiento y la ampliación del muelle de la Estación Naval de Paita, para lo cual se suscribió un convenio específico de cooperación interinstitucional con el Ministerio de la Producción, próximamente a ser implementado.

Se consideró la necesidad institucional de fortalecer la conciencia marítima de la población mediante la construcción del Parque Temático "Marina de Guerra del Perú", a ubicarse en la Costa Verde. Se suscribió un convenio interinstitucional con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento para su ejecución.

En el marco de la estrategia de acción social con sostenibilidad, se continuó participando en el desarrollo social del Perú, a través de las Plataformas Itinerantes de Acción Social (PIAS) y las campañas en las cuencas de los ríos Ucayali, Yavarí, Tigre, Napo, Morona, Putumayo y Amazonas, y en el lago Titicaca, que llevaron servicios esenciales a las poblaciones más alejadas del país, en apoyo al Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social.

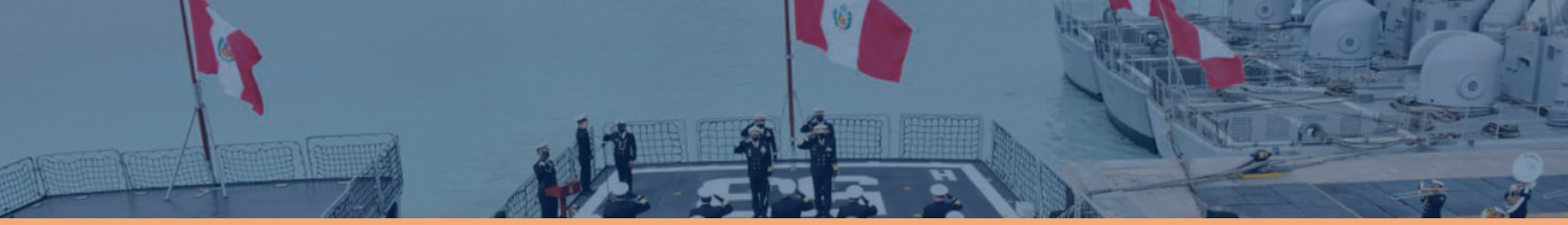


En 2019 obtuvimos la Medalla Líder en la Categoría Oro del Premio Nacional a la Calidad, y en 2020 alcanzamos el máximo galardón en el reconocimiento de las organizaciones públicas y privadas a la excelencia en gestión de calidad institucional, con el Premio Nacional a la Calidad 2020. Estos concursos fueron organizados por el Comité de Gestión de la calidad de la Sociedad Nacional de Industrias.

Asimismo, hemos atendido, en lo posible, las necesidades del personal naval y de sus familias, tanto en lo profesional, a través de su capacitación y especialización, como en su bienestar, al impulsar importantes proyectos de inversión, mejoras de infraestructura y calidad del servicio en las áreas de salud, educación y bienestar familiar. Ya que desde muy joven aprendí que el recurso humano constituye el elemento más importante que posee la institución, a ustedes mi más sincero reconocimiento, porque gracias a su esfuerzo, dedicación y creatividad han hecho de nuestra Marina de Guerra una organización de la cual nos podemos sentir todos muy orgullosos.

Hemos mantenido una Marina de Guerra sólida y referente, reconocida por su cohesión, respeto, lealtad y alto espíritu de cuerpo en su estructura interna. Somos integrantes de una institución estable y que sabe hacia dónde se dirige, e impulsamos la modernización y reestructuración con visión de futuro. Pero lo más importante es que tenemos a un personal naval altamente motivado y creativo que, a pesar de las adversidades, entrega diariamente lo mejor de sí, apoyado siempre por sus dignas familias navales.

En estos dos años, desde el inicio de mi gestión, nos trazamos varios objetivos que



hemos cumplido a cabalidad, no obstante que, desde marzo de 2020, se presentó el COVID-19, al que combatimos desde esa fecha. Era un enemigo invisible, distinto y de gran letalidad, que nos ha colocado en un escenario de guerra. Para enfrentar al COVID-19, nuestra institución ha puesto a disposición de todos los peruanos sus recursos humanos, materiales y organizacionales, en forma innovadora.

Así, se realizaron las gestiones que permitieron la adecuada implementación del Hospital Naval y los diferentes establecimientos de salud de nuestra institución, a nivel nacional, para hacer frente a la pandemia del coronavirus y evitar la mayor cantidad de pérdidas de nuestro personal naval y familiares.

Como parte de los proyectos de investigación y desarrollo de la Marina, se desarrolló el respirador artificial "Samay" y se fabricaron 110 equipos. De esta manera se redujo la dependencia técnica y logística ante la escasez presentada por la pandemia.

La activa participación institucional en el programa "Te cuido Perú" y en las operaciones "Tayta", a nivel nacional, en coordinación con otros organismos del Estado, han dado resultados favorables, gracias a un trabajo sinérgico multisectorial en beneficio de las poblaciones más vulnerables.

Teniendo presente que el personal naval es nuestro principal recurso, y por ende también sus familiares, logramos el fortalecimiento de nuestro sistema de salud. Destacaron en esta tarea las labores de instalación de dos hospitales de contingencia, que emplearon nuestras bases modulares, a fin de atender pacientes leves y moderados.

Asimismo, implementamos un laboratorio de pruebas moleculares en el Centro Médico Naval a través de un convenio con Suiza Lab, e innovadores tratamientos como el basado en la plasmaféresis y en el empleo de medicina hiperbárica. Finalmente, adquirimos una planta generadora de oxígeno medicinal para el CEMENA.

Orientamos nuestros mejores esfuerzos en las Áreas de Educación y Bienestar. Resalta la implementación de sistemas de educación a distancia, mediante el uso de sistemas de internet Sieweb, PEAD, entre otros, desde los inicios de la pandemia, lo que permitió mantener la calidad educativa de los liceos navales, en todos sus niveles. Se mejoraron las instalaciones del Club Grumete Medina, que también sirvió de alojamiento para personal naval durante la pandemia.

Me voy con la satisfacción del deber cumplido, consciente de la situación actual que vive el país por la pandemia, con un claro sentimiento de nostalgia, pensando que en breve debo entrar a puerto, amarrar a muelle y doblar espías.

Tengo la convicción de que la Marina de Guerra del Perú seguirá siempre adelante, basada férreamente en su planeamiento estratégico de largo plazo y en la pericia de su personal.

Guardo recuerdos de todo tipo, de los buenos y de los otros. Recuerdo a gente buena y noble que me acompañó en esta travesía. Algunos ya no se encuentran con nosotros, pero siempre los recordaremos con cariño.

Dedico la primera espía encapillada, como símbolo de mi eterno agradecimiento, a Dios por haberme dado la oportunidad de conducir una institución tan prestigiosa y reconocida como la Marina de Guerra del Perú, y por permitirme tomar decisiones acertadas sin perder de vista los intereses nacionales.

Dedico la segunda espía encapillada a mi familia, que, en estos más de 40 años al servicio de la Marina de Guerra, me alentaron y acompañaron. Sin ella nada hubiese sido posible. Las gracias a mi señora madre, un beso inmenso al cielo; otro beso para mi esposa y compañera de vida, Mary, que me ha acompañado

durante 40 largos años y a quien debo el mayor respeto, admiración y amor solo comparable al que profeso a mis adorados hijos Jean Pierre y Jean Paul, que tuvieron que soportar mi ausencia por limitaciones que forman parte de la carrera, pero no dudaron en estar siempre a mi lado, dándome sus consejos y apoyo incondicional; los amo con todo mi corazón.

Dedico la tercera espía encapillada a mi compañero y amigo Manuel Santiago Vascones, que me ha acompañado estos dos años de gestión en forma impecable con su excelente asesoramiento y respaldo como Jefe del Estado Mayor General de la Marina. También a mis queridos compañeros y amigos de la mejor promoción, la promoción 1982, por haber recibido su respaldo y sus consejos, que han sido siempre considerados y valorados.

Dedico la cuarta espía encapillada a los señores Oficiales Almirantes integrantes del Consejo Superior y Consultivo de la Marina, que en todo momento durante mi comando han asesorado al Alto Mando, en forma responsable, profesional e imparcial, para la correcta toma de decisiones.

Dedico, con gratitud y gran reconocimiento, el doblado de la espía número uno y cuatro, que representa la base para que la unidad permanezca en posición segura, a todo el personal naval, que con su lealtad, dedicación y profesionalismo han permitido que hoy nos encontremos amarrando a muelle con pocas bajas, listos para el relevo del comando y continuar las operaciones.

Asimismo, agradezco a los profesores e instructores que me formaron con el espíritu combativo, solidario, institucional y de caballero, denominador común del Oficial Naval, y supieron transmitirme, con su ejemplo, el afán de superación permanente y la terca voluntad de amor a la institución.

La larga trayectoria naval me concede licencia para expresar que nos hicimos marinos para ser profesionales de la guerra y, por ello, debemos estar permanentemente capacitados para el manejo de crisis. Ese es el reto de todas las generaciones. La Marina y el país requieren de hombres y mujeres con identificación plena, con alta preparación profesional, con liderazgo, temple de acero y sólidos principios que sepan afrontar las situaciones de conflicto, tanto en lo bélico como en lo logístico, administrativo y económico-financiero.

Me despido con la satisfacción del deber cumplido, con el orgullo de haber sabido comportarme institucionalmente acorde a los principios navales, agradecido por lo que cada marino me enseñó y tranquilo en mi espíritu, al haber seguido la estela que el Gran Almirante Don Miguel Grau Seminario nos dejó como guía.


MARINA DE GUERRA DEL PERU
#MuseosNavalesMGP
¿Quieres ser parte de nuestra tripulación?
Navega con nosotros de manera interactiva.
MUSEOS NAVALES DEL PERÚ
www.museosnavales.mil.pe